



(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Directorio Institucional

Dr. Enrique Fernando Velázquez Contreras
Rector

Dra. Guadalupe García de León Peñuñuri
Secretario General Académico

Dra. Rosa Mará Montesinos Cisneros
Secretaria General Administrativa

Dra. Ramón Enrique Robles Zepeda
Director de Investigación y Posgrado

Dr. Rodolfo Basurto Álvarez
Director de Vinculación y Difusión

Dra. Adriana Leticia Navarro Verdugo
Vicerrectora de la Unidad Regional Sur

M.D.C. Jesús José Ortiz Valenzuela
Director de la División de Ciencias Económicas y Sociales

Mtro. Oscar Coronado Rincón
Secretario de la División de Ciencias Económico y Sociales

Mtra. María Guadalupe Alvarado Ibarra
Jefe del Departamento de Ciencias Económico Administrativas

Mtro. Rosario Alberto Moncada Corral
Jefe de Departamento de Ciencias Sociales

Dr. Francisco Espinoza Morales
Líder del Cuerpo Académico Desarrollo Regional y Competitividad



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

**Año 12.
Núm. 29**

(Enero-Junio 2019)



**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Directorio

Editor Responsable

Francisco Espinoza Morales

Directora

Leticia María González Velásquez

Subdirector

Javier Carreón Guillen

Editor Científico

Cruz García Lirios

Master Gráfico

Francisco Alan Espinoza Zallas



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Comité editorial

Dra. Angélica María Rascón Larios

Universidad de Sonora. México

Dra. María del Rosario Molina González

Universidad de Sonora

Dra. Francisca Elena Rochin Wong

Universidad de Sonora. México

Dra. Lidia Amalia Zallas Esquer

Universidad de Sonora. México

Dra. Beatriz Llamas Arechiga

Universidad de Sonora. México

Dr. Rogelio Barba Álvarez

Universidad de Guadalajara. México

Dra. Rosa María Rincón Ornelas

Universidad de Sonora. México

Dr. Juan Flores Preciado

Universidad de Colima. México

Dr. Amado Olivares Leal. Universidad de Sonora

Universidad de Sonora. México

Dr. Guillermo Velásquez Valadez.

Instituto Politécnico Nacional (IPN) México

Dr. Hugo Nefstalí Padilla Torres.

Universidad Estatal de Sonora. México

Dr. Luis Ramón Moreno Moreno.

Universidad Autónoma de Baja California. México



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Dr. Miguel Ángel Vázquez Ruiz.

Universidad de Sonora. México

Dra. Lorena Vélez García.

Universidad Autónoma de Baja California. México

Dra. Pabla Peralta Miranda.

Universidad Simón Bolívar, Barranquilla, Colombia

Mtro. Roberto Espíritu Olmos

Universidad de Colima (FCA Tecomán) Colima

Dr. Héctor Priego Huertas.

Universidad de Colima (FCA Tecomán) Colima

Mtra. María Guadalupe Alvarado Ibarra.

Universidad de Sonora. México.

Revisores de Textos en Inglés

Dra. María del Socorro Vega Mosqueda

Mtro. Renato Encinas



(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Comité científico

Dr. Rosendo Martínez Jiménez. Universidad Autónoma Benito Juárez de Oaxaca.

Dr. Hugo Neftalí Padilla. Universidad Estatal de Sonora

Dra. María Teresa Gaxiola Sánchez. Universidad de Sonora.

Dr. José Cesar Kaplan. Universidad estatal de Sonora.

Dr. Alfredo Islas Rodriguez. Universidad de Sonora

Frecuencia de publicación: semestral / 2 números por año.

Revista de Investigación Académica sin Frontera (RIASF) con (ISSN: 2007-8870) es un interlocutor internacional de acceso abierto revisado diario en línea en el ámbito del de las Ciencias Económicas Administrativas y Sociales. Su objetivo principal es dar a los trabajos de investigación de calidad. Cubre todas las sub-campos de los campos anteriormente mencionados. Proporciona la plataforma a académicos, estudiantes y profesionales. Sólo publica trabajos de investigación y artículos de revisión inicial. Documento presentado debe cumplir con algunos criterios como, debe ser original, inédita y no estén sometidos a ninguna otra revista.

RIASF es una revista arbitrada / Revisión por pares Internacional. Publicamos documentos sobre una variedad de temas, contextos y estrategias de análisis que examinan la relación entre la rápida evolución para la Sociedad y la tecnología del conocimiento.



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

REVISTA DE INVESTIGACIÓN ACADÉMICA SIN FRONTERA, Año 12, No. 29, enero – junio 2019, es una publicación semestral de investigación científica, editada por la Universidad de Sonora, a través de las División de Ciencias Económicas y Sociales, de la unidad regional Sur, Blvd. Lázaro Cárdenas No. 100, Col. Francisco Villa, Navojoa, Sonora, Sonora, México, C.P. 85880. Tel. (642) 425- 99-54.

<http://www.revistainvestigacionacademicasinfrontera.com/>, fespinoz@navojoa.uson.mx.

Editor responsable: Francisco Espinoza Morales. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: **04-2013-121811323700-203** e ISSN: **2007-8870**, ambos otorgados por el Instituto Nacional de Derecho de Autor. Inscrita en el Directorio de LATINDEX, con Núm. De folio 20014, folio único 14590. Responsable de la última actualización de este Número, Unidad Informática de la Universidad de Sonora, fecha de la última modificación, 30 de junio 2019. Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación. Se autoriza la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes en la presente publicación siempre y cuando se cuente con la autorización del editor y se cite plenamente la fuente.



(Enero-Junio 2019)



**Año 12.
Núm. 29**

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Recibido el 2 de noviembre de 2018. Dictaminado mediante arbitraje favorablemente 29 de enero de 2018.

El manejo de las finanzas en el desarrollo de proyectos productivos en comunidades indígenas

Manuel Castro Herrera - Alma Elena Salazar Félix

Universidad Estatal de Sonora

Introducción

Actualmente la palabra emprendedor se ha venido generalizando en función de que Gobiernos, Instituciones e iniciativa privada tratan de promover la generación de inversión mediante el autoempleo en una manera formal, donde es necesario capacitar al emprendedor en diversos temas como lo es el Plan de negocios, Organización, Diversificación de productos, Comercialización entre otros.

Existen instituciones gubernamentales que apoyan sobre todo el desarrollo del emprendimiento en comunidades indígenas como lo es el Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, (CDI), que cuenta con diversas acciones de apoyo como lo son: Programa de Derechos Indígenas, Programa para el Mejoramiento de la Producción y la Productividad Indígena, Programa de Apoyo a la Educación y Programa de Infraestructura Indígena (Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, 2018).

En especial el Programa para el Mejoramiento de la Producción y la Productividad Indígena, tiene como objetivo consolidar proyectos productivos de la población indígena, organizada en grupos y sociedades para contribuir a mejorar sus ingresos.



(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

El desarrollo de capacidades y de la vocación productiva de cada comunidad y región requiere de capacitación, acompañamiento y recursos para detonar inversión y capital social por lo que las reglas de operación del programa para el mejoramiento de la producción y productividad indígena expresamente manifiesta en sus objetivos:

Objetivo General:

Impulsar la consolidación de proyectos productivos y turísticos, para la población indígena organizada en grupos, sociedades o empresas; que habita en localidades con 40% y más de población indígena, para mejorar sus ingresos monetarios y/o no monetarios y crear condiciones de igualdad entre las mujeres y los hombres.

Objetivos Específicos.

- a) Otorgar apoyos a la población indígena organizada en grupos de trabajo, sociedades o empresas de productores, para el desarrollo de actividades productivas y turísticas sostenibles, que generen ingresos monetarios y/o no monetarios que contribuyan a mejorar sus condiciones de vida, para ello se podrá destinar al menos un 50% del presupuesto para apoyos a mujeres indígenas
- b) Brindar capacitación, asistencia técnica y acompañamiento oportuno y pertinente, para que los grupos, sociedades o empresas apoyadas por el Programa, cuenten con las condiciones necesarias para producir bienes y/o servicios de calidad.
- c) Desarrollar estrategias de carácter comercial que permita consolidar la presencia en los mercados de los productos y servicios ofertados por la población indígena, a través de apoyos para la mejora de las marcas, etiquetas, códigos de barras, tablas nutrimentales o cualquier necesidad mercadológica (Diario Oficial de la Federación, 2017)



(Enero-Junio 2019)



**Año 12.
Núm. 29**

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870**

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Los proyectos productivos que apoya el Programa se orientan a la actividad agrícola, pecuaria, forestal, pesquera, acuícola, agroindustrial, artesanal y de servicios, de acuerdo con las vocaciones y potenciales productivas de la región.

Explotación Agrícola, Forestal, Ganadera o Pesquera. Se consideran aquellas explotaciones que obtengan directamente productos naturales, vegetales o animales de sus cultivos, explotaciones o capturas y, en particular, las siguientes: Las que realicen actividades agrícolas en general, incluyendo el cultivo de plantas ornamentales, aromáticas o medicinales, flores, champiñones, especias, semillas o plántulas, cualquiera que sea el lugar de obtención de los productos, aunque se trate de invernaderos o viveros. Las dedicadas a la silvicultura. La ganadería, incluida la avicultura, apicultura, cunicultura, sericultura y la cría de especies cinegéticas, siempre que esté vinculada a la explotación del suelo. Las explotaciones pesqueras en agua dulce. Los criaderos de moluscos, crustáceos y las piscifactorías. Explotación Económica. Conjunto de medios personales y materiales que por sí mismos constituyen una organización empresarial necesaria para el desarrollo de la actividad. (Almoguera, 2009)

En lo que respecta al estado de Sonora se cuentan con apoyos a proyectos en las comunidades indígenas de los pueblos Yaqui, Mayo y comunidades indígenas del Norte del estado de Sonora (Puerto Peñasco, Caborca, SLRC).

Para el logro de los objetivos antes mencionados diversos grupos de productores indígenas cumpliendo con lo establecido en las Reglas de Operación correspondientes al ejercicio 2018, reciben apoyos económicos para el establecimiento de proyectos productivos y además se les capacita en las diversas áreas desde la planeación, implementación, administración y control de su proyecto.

De lo anterior surge la necesidad de plantear un programa de capacitación para estos sectores de la población en lo que respecta a la administración de las finanzas y se fortalezca el desarrollo de los proyectos productivos del sector indígena.



(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

El núcleo o la razón de ser de los negocios no son las finanzas. Un negocio se compone de un producto y/o un servicio que cumplen una finalidad para sus clientes. Un buen producto, con una buena red de ventas y distribución, es la base de un buen negocio. Sin embargo, aunque las finanzas no hacen a un negocio, no es menos cierto que los negocios no pueden progresar sin atender a las finanzas. (Barajas, Hunt, & Ribas, 2013).

El buen manejo de las finanzas, tiene como objetivo la mejora de resultados, favorece la solvencia y los riesgos del proyecto, ayuda a planificar los flujos de caja, permite conocer el valor del negocio, contribuye al aprovechamiento de oportunidades y marca la pauta por dónde empezar para mejorar la gestión financiera de la empresa. Para identificar los contenidos temáticos para la capacitación en el manejo sano de las finanzas de los emprendedores en comunidades indígenas, es necesario conocer los términos fundamentales de los objetivos que se persiguen:

Caja: La caja es lo que queda disponible para adquirir más recursos y seguir creciendo; pero, si la caja que genera la explotación se queda inmovilizada en los inventarios o en las cuentas a cobrar de clientes, o si se debe utilizar para devolver los préstamos que tenemos concedidos, porque no podemos renovarlos, entonces no queda nada disponible para nuevas inversiones. (Barajas, Hunt, & Ribas, 2013)

Estados financieros: Los objetivos de los estados financieros de un negocio o proyecto, es proveer información acerca de la posición financiera y los cambios en la misma; los estados financieros básicos son el Balance General, Estado de Resultados, Estado de cambios en el Patrimonio y el Flujo de Efectivo. (Facultad de Contaduría y Administración, 2005)

Flujo de caja: A los flujos de efectivo en el ámbito financiero se le conceptualizan como las entradas y salidas de dinero generadas por un proyecto, inversión o cualquier actividad económica. (Facultad de Contaduría y Administración, 2005)



(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Gestión financiera: gestión es muy importante, puesto que es la base para dirigir el negocio en el día a día y el fundamento de la parte más estratégica de la dirección general (Facultad de Contaduría y Administración, 2005)

Proyecto: Plan al que se le asigna determinado monto de capital y se le proporcionan insumos de varios tipos, producirá un bien o servicio útil al ser humano o a la sociedad (Baca, 2010)

Riesgo: Podemos definir el riesgo como la incertidumbre de que se produzca el resultado esperado. Por lo tanto, si aplicamos este concepto al de generación de caja, considerando que la caja es el resultado final de todas las operaciones realizadas, podemos concluir que el riesgo de la empresa está relacionado con la mayor o menor incertidumbre de que se genere la caja prevista. (Barajas, Hunt, & Ribas, 2013)

Solvencia: la solvencia la entendemos como la capacidad de la empresa para atender sus compromisos y obligaciones de pago a largo plazo. Mientras la liquidez puede ser un problema puntual de un momento dado, la falta de solvencia es un problema más permanente porque implica la imposibilidad de afrontar un futuro con garantías. (Facultad de Contaduría y Administración, 2005)

Valor del negocio: El valor de un negocio se calcula a partir de la combinación de flujos que se prevé que puede producir y el riesgo estimado de que se cumplan esas previsiones. Un negocio tendrá mayor valor si las previsiones de caja futura son elevadas y si el riesgo percibido es reducido. Previsiones de flujo grandes y seguras hacen que un negocio tenga valor elevado. (Barajas, Hunt, & Ribas, 2013).

El conocimiento y aplicación de los conceptos antes citados garantizará al emprendedor tener las herramientas más básicas para el manejo de las finanzas de su negocio lo cual le servirá para una buena toma de decisiones y ampliar sus capacidades de gestión financiera.

Objetivos de investigación



(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Diseñar un taller sobre el manejo de las finanzas a productores de las comunidades indígenas de la región Yaqui, que cubra las necesidades de capacitación solicitada por el Centro Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, acorde a los proyectos apoyados dentro del Programa para el Mejoramiento de la Producción y la Productividad Indígena.

Material y Método

La propuesta aborda a través de un enfoque con elementos cualitativos de la información expresada y los datos recolectados empleando el análisis de contenido, utilizan recolección de datos sin medición numérica para describir o afirmar preguntas de investigación y puede o no probar hipótesis en su proceso de investigación. (Hernandez S., Fernández C., & Baptista L., 2003) Se apoya en un diseño exploratorio mismo que permite obtener información relevante acerca del fenómeno que se desea investigar, reunir información acerca de las posibilidades de consecución de información, por lo que ayudan a familiarizarse con fenómenos desconocidos, obtener información más completa en un contexto particular, investigar nuevos problemas o sugerir afirmaciones o postulados. En este sentido, a través del enfoque cualitativo y el diseño exploratorio, la investigación se centró recolectar información sobre los tipos de proyectos apoyados por el CDI especialmente el ubicado en la Región de las comunidades Yaqui en el Estado de Sonora, identificar el nivel de preparación de los integrantes de los grupos apoyados para definir el contenido temático que se deberá cubrir con el taller propuesto para la capacitación de los integrantes de los grupos de productores rurales.

Resultados

En relación a la recolección y análisis sobre la información de los tipos de proyectos apoyados por el CDI, en su informe del ejercicio 2016 sobre los apoyos a proyectos del Programa para Mejoramiento de la Producción y la Productividad Indígena, inicio operaciones en 2014 y agrupa las acciones que hasta 2013 realizaban los siguientes programas presupuestarios: Programa Fondos Regionales Indígenas, Programa de Coordinación para el Apoyo a la



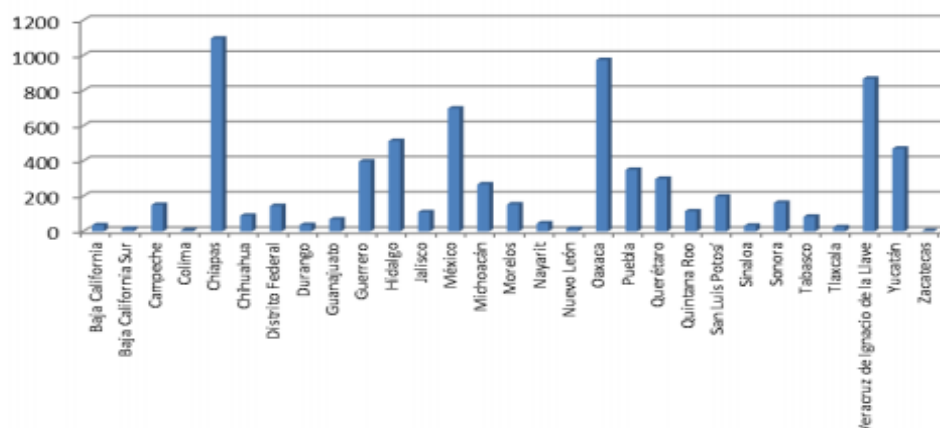
Producción Indígena, Programa de Turismo Alternativo en Zonas Indígenas y Programa Organización Productiva para Mujeres Indígenas, y el Proyecto Manejo y Conservación de Recursos Naturales en Zonas Indígenas presenta la siguiente tabla:

Tabla 1. Apoyos Otorgados a Proyectos Productivos a Nivel Nacional

Apoyos otorgados para proyectos productivos por el PROIN al 31 de diciembre de 2016

Tipo de Apoyo	Total Proyectos	Total Hombres	Total Mujeres	Total Beneficiarios	Municipios	Estados
Mujer Indígena	2,736	0	17,077	17,077	647	29
Proyectos Productivos Comunitarios	4,672	18,753	17,036	35,789	743	28
Total	7,408	18,753	34,113	52,866		

Proyectos Productivos Apoyados por Entidad Federativa.



Fuente: (Comisión Nacional para el Desarrollo de Pueblos Indígenas, 2016)

En el informe correspondiente al tercer trimestre del ejercicio 2018, el CDI con sede en el Municipio de Guaymas, Sonora, presenta el listado de proyectos apoyados dentro del Programa para el Mejoramiento de la Producción y la Productividad Indígena en el que se aprecia los giros de los proyectos así como el número de personas beneficiadas por género donde se manifiesta el logro de uno de los objetivos del programa que es apoyar en un 50% a cada género. La lista de proyectos que se presenta a continuación extraída del informe del CDI correspondiente al tercer semestre de 2018, emitida por el Instituto Nacional para la



Transparencia y Acceso a la Información y Datos Personales (INAI), se toma solo un extracto de la información de las actividades productivas apoyadas que servirán de base para determinar los contenidos temáticos y las actividades a realizar en la propuesta del taller sobre el manejo de las finanzas para emprendedores productivos de la comunidad indígena de la región yaqui.

Tabla 2. Relación de proyectos indígenas yaquis apoyados por CDI Potam, Sonora.

COMISIÓN NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS								
PROGRAMA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD INDÍGENA								
INFORMACIÓN PRELIMINAR TERCER TRIMESTRE 2018								
NIVEL DE ACCIÓN	ENTIDAD DONDE SE EJERCE EL BENEFICIO	MUNICIPIO DONDE SE EJERCE EL BENEFICIO	LOCALIDAD DONDE SE EJERCE EL BENEFICIO	NOMBRE DEL PROYECTO	NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN	PUEBLO INDÍGENA	NO. BENEFICIARIOS MUJERES	NO. BENEFICIARIOS HOMBRES
CONSOLIDACION TIPO 1	Sonora	Guaymas	Pótam	TALLER DE TABARTERIA	EL GUANACASTE	YAQUI	1	4
CONSOLIDACION TIPO 1	Sonora	Guaymas	Vícam (Switch)	CRÍA DE BOVINOS MALU	MALU	YAQUI	3	2
CONSOLIDACION TIPO 1	Sonora	Guaymas	Huiribis	CAPRINO SANTA LUCIA	CAPRINO SANTA LUCIA	YAQUI	2	3
CONSOLIDACION TIPO 1	Sonora	Guaymas	Vícam (Switch)	OVINOS CRIA Y CARNE	SEWA SANTACRUZ	YAQUI	2	3
CONSOLIDACION TIPO 1	Sonora	Guaymas	Pótam	ESTABLECIMIENTO DE UN HATO DE GANADO BOVINO DOBLE	EL NARANJO	YAQUI	1	4
CONSOLIDACION TIPO 1	Sonora	Cajeme	Loma de Guamúchil	GANADO BOVINO DE DOBLE PROPOSITO	RANCHO LOS COYOTE	YAQUI	0	5
CONSOLIDACION TIPO 1	Sonora	Guaymas	Pitahaya (Belem)	CRÍA DE BOVINOS JIAK SENEKA	JIAK SENEKA	YAQUI	4	1
CONTINUIDAD	Sonora	Guaymas	Huiribis	GANADERO CAPRINO BATEVE 2	BATEVE 2	YAQUI	3	2
CONTINUIDAD	Sonora	Guaymas	Rahum	CRÍA DE CABRAS BEMELA SI TOMTEME	BEMELA SI TOMTEME	YAQUI	3	2
CONTINUIDAD	Sonora	Guaymas	Tórim	ESTABLECIMIENTO DE UN HATO BOVINO DE LA RAZA PARDO	KAU JOME	YAQUI	2	3
CONTINUIDAD	Sonora	Guaymas	Pótam	PRODUCCION DE OSTION	JUIWA JIMARI (26029)	YAQUI	3	2
CONTINUIDAD	Sonora	Guaymas	Vícam (Switch)	CRÍA DE CABRAS	BWYA PUJTEELA	YAQUI	2	3
CONTINUIDAD	Sonora	Guaymas	Tórim	CAPRINO DE TORIM	TORIM UNIDO (26029)	YAQUI	2	3
CONTINUIDAD	Sonora	Guaymas	Vícam (Switch)	CRÍA DE CABRAS	CEBY SEWA	YAQUI	2	3
CONTINUIDAD	Sonora	Guaymas	Vícam (Switch)	CRÍA DE CABRAS	TUKAA HUYRUU	YAQUI	2	3
CONTINUIDAD	Sonora	Cajeme	Loma de Guamúchil	GANADO BOVINO DE DOBLE PROPOSITO LA SANDIA	RANCHO LA SANDIA	YAQUI	2	3
CONTINUIDAD	Sonora	Guaymas	Pitahaya (Belem)	CRÍA DE BOVINOS EL CAZADOR	EL CAZADOR	YAQUI	3	2
FORTALECIMIENTO DE ACTIVIDAD PRODUCTIVA	Sonora	Guaymas	Estación Oroz (Oroz)	EQUIPAMIENTO DE QUESERA	KABAAM KEUSUM (26029)	YAQUI	3	2
INICIO DE ACTIVIDAD PRODUCTIVA	Sonora	Guaymas	Pitahaya (Belem)	COSTURAS	GETTU (260290195 P)	YAQUI	5	0
TOTAL DE BENEFICIARIOS							45	50

Fuente: (INAI, 2018)

Como se puede apreciar en la tabla 2, los giros de los proyectos productivos corresponden a actividades del sector agropecuario, industrial y de servicios, predominando los dedicados a la ganadería, de igual manera se aprecia en el nivel de acción el 36.84% de los proyectos se encuentran en etapa de consolidación, mientras que el 52.63% están en etapa de continuidad y el 10.4% se encuentran en inicio y fortalecimiento de la actividad productiva.



(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Derivado de lo anterior y partiendo del nivel de acción de cada proyecto se proponen un curso taller sobre el manejo de las finanzas dirigido a los integrantes de cada grupo de trabajo, el contenido temático propuesto para el desarrollo de la capacitación se presenta a continuación.

Tabla No. 3. Contenido temático propuesto para curso taller en el manejo de las finanzas de emprendedores.

Temas	Contenidos	Actividades	Tiempo
Definición de conceptos.	<ul style="list-style-type: none"> Flujo de caja de las operaciones. Flujo de caja de las inversiones Flujo de caja de la financiación 	<ul style="list-style-type: none"> Exposición del capacitador. Ejemplificación de documentos y/o formatos para la elaboración de cada tipo de flujo Ejercicio práctico enfocado a los conceptos de la idea de negocio de cada productor rural. 	4 horas
Control de operaciones	<ul style="list-style-type: none"> Presupuestos de ingresos y egresos 	<ul style="list-style-type: none"> Exposición del capacitador. Ejemplificación de los tipos de presupuestos de egresos y egresos. Ejercicio práctico enfocado al giro de cada productor. 	4 horas
Emisión de resultados	<ul style="list-style-type: none"> Estados de resultados proyectados. Balance general proyectado. Flujo de efectivo proyectado 	<ul style="list-style-type: none"> Exposición del Capacitador. Ejercicios prácticos de la emisión de resultados en base a los presupuestos y flujos de caja proyectados 	6 horas
Tipos de financiamientos	<ul style="list-style-type: none"> Sistema financiero mexicano. 	<ul style="list-style-type: none"> Exposición del capacitador. Análisis del sistema financiero mexicano, las instituciones y 	4 horas



(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

Revista de Investigación
Académica sin Frontera
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

	<ul style="list-style-type: none"> Instituciones e instrumentos financieros. 	sus diversos instrumentos financieros.	
Toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> Análisis de la información para la toma de decisiones 		2 horas

Fuente elaboración propia

Conclusiones

Un plan de capacitación en el manejo de las finanzas para productores rurales de las comunidades indígenas debe ser elaborado con base en un diagnóstico de necesidades de capacitación, debido a que el nivel de preparación académica es diferente en cada individuo que integran los grupos de productores rurales apoyados por los programas del CDI.

El capacitador debe tener conocimiento de los giros de los proyectos apoyados y considerando cada tipo de proyecto deberá tratar los temas con ejemplos enfocándose en el proceso productivo correspondiente de cada entidad de negocio para la mejor comprensión y aprendizaje de cada individuo utilizando las técnicas de aprendizaje aprender haciendo.

Es recomendable reconsiderar los niveles de preparación académica para la mejor planeación de los temas a considerar en la capacitación correspondiente.

Todo lo antes expuesto es considerado como elemental para el desarrollo, funcionamiento y sustentabilidad de los proyectos productivos rurales independientemente del nivel de acción en que se encuentren clasificados.

Bibliografía:

Almoguera, J. A. (2009). *Manual Práctico del Emprendedor*. Madrid, España: Megaconsulting SL.

Baca, U. G. (2010). *Evaluación de Proyectos*. México, D.F.: Mcgraw Hill Interamericana.

Barajas, S., Hunt, P., & Ribas, G. (2013). *Las finanzas como instrumento de gestión de las PYMES*. Madrid, España: Libros de Cabecera SL.



"El saber de mis hijos
hará mi grandeza"

(Enero-Junio 2019)



Año 12.
Núm. 29

**Revista de Investigación
Académica sin Frontera**
ISSN: 2007-8870

<http://revistainvestigacionacademicasinfrontera.com>

Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas. (1 de Noviembre de 2018). *CDI*.
Obtenido de CDI: <https://www.gob.mx/cdi#646>

Comisión Nacional para el Desarrollo de Pueblos Indígenas. (02 de Noviembre de 2016). *CDI Informe anual 2016*. Obtenido de gob.mx:
<http://www.cdi.gob.mx/transparencia/gobmxcdi/informes/>

Diario Oficial de la Federación. (28 de 12 de 2017). COMISION NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LOS. *ACUERDO por el que se modifican las Reglas de Operación del Programa para el Mejoramiento de la Producción*. México, Ciudad de México, México: DOF.

Facultad de Contaduría y Administración. (2005). *Apuntes Para la Asignatura de Finanzas I*. México D.F.: Fondo Editorial FCA.

Hernandez S., R., Fernández C., C., & Baptista L., P. (2003). *Metodología de la Investigación*. México: Mc Graw Hill Interamericana.

INAI. (02 de Noviembre de 2018). *Instituto Nacional de Transparencia y Acceso a al Información y Datos Personales*. Obtenido de Portal de Obligaciones y Transparencia:
http://portaltransparencia.gob.mx/pot/programaSubsidio/consultarProgramaSubsidio.do?method=edit&idSubsidios=10000368&_idDependencia=00625

Como citar este artículo

Manuel Castro Herrera-Alma Elena Salazar Félix. El manejo de las finanzas en el desarrollo de proyectos productivos en comunidades indígenas. *RDIASF*. Núm. 29, Enero-junio (2019), ISSN 2007-8870. pp. xx-xx.

REVISTA DE INVESTIGACIÓN ACADÉMICA SIN FRONTERA, Año 12, No. 29, enero – junio 2019, es una publicación semestral de investigación científica, editada por la Universidad de Sonora, a través de la División de Ciencias Económicas y Sociales, de la unidad regional Sur, Blvd. Lázaro Cárdenas No. 100, Col. Francisco Villa, Navojoa, Sonora, Sonora, México, C.P. 85880. Tel. (642) 425- 99-54.

<http://www.revistainvestigacionacademicasinfrontera.com/>, fespinoz@navojoa.uson.mx.

Editor responsable: Francisco Espinoza Morales. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo: **04-2013-121811323700-203** e ISSN: **2007-8870**, ambos otorgados por el Instituto Nacional de Derecho de Autor. Inscrita en el Directorio de LATINDEX, con Núm. De folio 20014, folio único 14590. Responsable de la última actualización de este Número, Unidad Informática de la Universidad de Sonora, fecha de la última modificación, 30 de junio 2019. Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación. Se autoriza la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes en la presente publicación siempre y cuando se cuente con la autorización del editor y se cite plenamente la fuente.